



חטיבת                   'עציוני'  
משרד                   קח"ש  
מטכ"ל-               04-089247  
אזרחי-              04-6079247  
חמ-                   005  
26                   אוק'               2014

# "בכירים מספרים"

## אל"מ שולי סולימן



סיפור מורשתנו של קצין החימוש, אל"מ שולי סולימן,  
הכולל את מסלול תפקידיו לאורך השנים, אתגריו  
המרכזיים בתקופת שירותו וכן את הערכים המרכזיים  
של חיל החימוש בעיניו.



מגיש: רס"ן אלרון חזיה- קח"ש חטיבה 6



חטיבת 'עציוני'  
 משרד קח"ש  
 מטכ"ל - 04-089247  
 אזרחי - 04-6079247  
 חמ- 005  
 26 אוק' 2014

בכירים מספרים – אל"מ שולי סולימן

פרטים אישיים: 1.

שם מלא: שאלתיאל סולימן

דרגה: אל"מ (אלוף משנה)

מצב משפחתי: נשוי +4

מקום מגורים: קריית עקרון

תאריך גיוס: 6/11/1974

תפקיד אחרון בשירות: מפקד יחש"ם ג'וליס

תאריך פרישה: 1/11/2001

2. מסלול תפקידים ורקע צבאי

מס"ד	תפקיד/רקע צבאי	תקופה	דרגה	אירוע מכונן/מרכזי/הערות
1	שולי התגייס בבקו"ם והוחזק כטירון מספר שבועות, לצורך כח עבודה.	1974	טור'	תיקון גשר הגלילים בסיני.
2	עבר קורס חמש צריח של מג"ח בבה"ד 20.	1975	טור'	
3	חמ"ש צריח חוליה טכנית בפלוגה כ', גדוד 9 בחטיבה 14 שישבה בסיני.	1975-1976	רב"ט	
4	צוער בקורס קצינים, במהלך הקורס היה רגם מרגמה 51, לאחר מכן עבר להשלמה בבה"ד 20 ובאותה שנה הוסמך לקצונה. והוצב בחטיבה 14 כקצין חימוש חטיבתי.	במאי 1976	סג"מ	
5	ממח"ג בגדוד שריון	1977-1978	סג"מ	
6	קח"ש גדוד שריון	1978-1980	סגן	בתקופת הדילוגים והיערכות לסיני מספר שולי שבגלל מזג האוויר הגדוד לא יכל לצאת הביתה. שולי בעזרת שני ריאו חץ ורתכת נכנס לשטח ומצליח לחלץ את כל הגדוד כולל הרנו של המג"ד וכולם יכלו להגיע אל ביתם בבטחה
מס"ד	תפקיד/רקע צבאי	תקופה	דרגה	אירוע מכונן/הערות



חטיבת 'עציוני'  
 משרד קח"ש  
 מטכ"ל- 04-089247  
 אזרחי- 04-6079247  
 חמ- 005  
 26 אוק' 2014

7	ע. קח"ש באוגדה חידת האיכון והמטאורולוגיה	1980-1982	סרן	שולי אולץ להתייצב באוגדה 611 של שרון בשדה תימן בפקודו של אהוד ברק. שולי ביקש תפקיד יותר קרבי אך בקשתו נדחתה.
8	לימודים אקדמיים	1982-1983	סרן	
9	קצין אחזקה פיקוד דרום	1983-1985	רס"ן	
10	תפקיד ע. קח"ש באוגדה 560	1985-1987	רס"ן	
11	לימודים באוניברסיטה	1987-1988	רס"ן	לימודי פו"ם
12	קח"ש צאלים	1988-1990	סא"ל	מפקד בלי"ש התעקש שהוא רוצה רק את שולי לתפקיד, לכן הוציאו אותו מלימודים לתפקיד, התנאי היה שיחזור ללימודים לאחר סיום תפקיד זה.  בתפקיד זה ציין שולי שעשה מהפכה, שינוי תפיסתי ושיפור האימונים והתייעלותם.
13	לימודים אקדמיים	1990-1991	סא"ל	השלמת שנת לימודים
14	מפקד ענף אימון יחידות בבה"ד 20	1991-1992	סא"ל	תפקיד זמני
15	קחש"א אוגדה 560	1992-1994	סא"ל	
16	מפקד יחש"ם הערבה 674	1994-1996	סא"ל	
17	מפקד יחש"ם ג'וליס	1996-2001	אל"ם	משותפי מימוש בתוכנית של איחוד בית אל עם יחש"ם 650.
18	פרישה מצה"ל	2001	אל"ם	שולי פורש ובוחר לעסוק בפוליטיקה, תוך זמן קצר הופך לראש מועצה בעקרון.



חטיבת	'עציוני'
משרד	קח"ש
מטכ"ל -	04-089247
אזרחי -	04-6079247
חמ -	005
26	אוק'
	2014

### 3. מספר אירועים מרכזיים בשירותו הצבאי.

במהלך שירותו הצבאי, התמודד אל"מ שולי סולימן עם אתגרים שונים משמעותיים לאורך שנות שירותו. בחרתי לציין כאן כמה מהם:

• שולי מספר שעוד בהיותו טירון וללא שום הכשרה מקצועית ובטרם ידע להשתמש בנשק, התנדב שולי עם מספר חברים שהבינו קצת במסגרות ובעלי רקע טכני למשימה התנדבותית וייחודית. הם ירדו לסיני בלי נשק ומעט מדים, המשימה הייתה לרתך ולתקן את גשר הגלילים אשר תכליתו הייתה לאפשר לכוחות הלוחמים לצלוח את תעלת סואץ. משימה זו הייתה לאבן דרך בדרכו של שולי.

• ב- 1982 מלחמת לבנון הראשונה. שולי היה אז עוזר של שניידר ב- 252. היה תכנון להיכנס ללבנון במרץ 1982 ובגלל כוונות למלחמה הרמטכ"ל מכתיב לאוגדה לדלג ולחזור חזרה 8 פעמים. כאשר חשוב להבין שכל דילוג משמעותו אוגדה שלמה על כל יחידותיה עולה על מובילים, מתמקמת וחוזרת חזרה. לאחר ישיבה ברמת הגולן עד ה- 7/6 – פרצה מלחמת של"ג. אוגדה עוצבת סיני פרצה בציר המזרחי – יעד גבול הסורי לבנוני שמוביל למרגלות הר דב לשער פטמה ומשם עלתה האוגדה בציר הררי לצורך כיבוש עיר שהוגדרה כמעוז טרור, מלאה במחבלים בשם בצרייה. בתחילת הדרך נכנסה חטיבה 401 כמובילה (קח"ש החטיבה דאז זכרייה חי שלימים היה קחש"ר), בסוף הציר ההררי לפני ההגעה לעיר נתקע טנק במעבר הכרחי בצלע הר כאשר האבחון היה שהלך חט"כ לטנק, נוצר פקק באורך מספר ק"מ. שולי קיבל מיד את משימת החילוץ, עלה על ג'יפ אמריקאי והוביל ריאו חץ שנושאת עליה חט"כ עם זחל"ם אחד כמאבטח תוך שהוא מפלס את דרכו אל הטנק שחסם אוגדה שלמה, רק טנק מח"ט ושני נגמשי"ם עברו את הטנק התקוע. ירד הלילה – טנק המח"ט נתקע עם בעיית צריח. וברגע אחד שולי מבין שהוא בחזית, פצמ"רים וירי נקל מעל הראש, הטנק היה מקום המסתור שלנו. ס.מפקד האוגדה תגבר אותם באבטחה. החבר'ה משקשקים מפחד, שולי מכניס בהם מוטיבציה ומצליחים לתקן את הטנק, עם אור ראשו הסיעו את הטנק לאחור להביא את הצוות, המשיכו לטנק מח"ט והצליחו לחלץ גם אותו האוגדה המשיכה ולאחר כיממה כבשה את העיר, שולי מספר על שנה שלמה של שליטה והתמקמות בעיר עד לעזיבת האוגדה.



חטיבת 'עציוני'  
משרד קח"ש  
מטכ"ל - 04-089247  
אזרחי - 04-6079247  
חמ- 005

2014 • במהלך שירותו כקח"ש צאלים ניתח שולי את הכשרות המילואים ו26 מן כי יש אף לייעל את פרקי ההכשרה, לשפר את הכשירות ובמקביל לחסוך בימ"מ ולהעניק שירות טוב יותר לאנשי המילואים. התכנון היה לתגבר את פלוגות האחזקה במספר מצומצם של אנשי אחזקה ונהגים אשר תפקידם היה לטפל בכלים החוזרים מאימונים במקום להשאיר את הטיפול לאנשי המילואים אשר לא היו מקצועיים דיו ובזבוז זמן יקר בהתעסקות בחתימה וזיכוי של זיוודים והכשרות הכלים לאימונים. שולי הגה את "שיטת הליסינג" הדומה מאוד לאופן בו מתנהלת חברת השכרת הרכב. שיטה זו הביאה להצלחה רבה והתייעלות ההכשרות בצאלים ואף שיפרה את הכשירות, שיטה זו הביאה למהפך, חיילי המילואים היו מסיימים תרגיל ומזדכים במהירות ובכך הושגו יעדים אשר הציב לעצמו שולי בכניסתו לתפקיד, מעבר לכשירות שהשתפרה מאחר ובעלי מקצוע וחיילי חי"ח טיפלו בכלים מספר שולי על עלייה חדה במוטיבציה של אנשי המילואים להתאמן ולהתמקצע בתחומים השונים.



אלים שולי סולימן, סמך ימני בטקס סיום קורס קצינים בבה"ד 1 (1976)



חטיבת	'עציוני'
משרד	קח"ש
מטכ"ל-	04-089247
אזרחי-	04-6079247
חמ-	005
26	אוק'
	2014

#### 4. הערכים המרכזיים של חיל החימוש בעיני אל"ם שולי סולימן

**כבוד האדם** - דאגה לפקודים ולצורכיהם - חיילי חיל החימוש עובדים הכי קשה בצבא, יותר מכל לוחם המסכן את חייו, חיילי החימוש עובדים מאחורי הקלעים וכביכול אינם זוכים לתהילה ואינם באור ה"זרקורים ומכאן שכל מפקד חייב לדאוג לפקודיו ולכל צורכיהם הבסיסיים ומעבר לכך להוות מודל לחיקו ולשמש כאבא של כל חייל וחייל, מפקד טוב יודע להוביל חיילים ולעורר בהם תחושת הזדהות עם משימתם והחשיבות שלה תוך שימור המוטיבציה להתמודד עם כל האתגרים הצפויים.

**מקצועיות** - בראש ובראשונה החייל חייב לשמר ולשפר תמיד את המקצועיות של אנשיו, אנשי החימוש נדרשים למתן פתרונות ותיקון תקלות כאשר למעשה זו היא זכות הקיום של החיל, ידע הוא כח ומקצועיות המשאב האנושי הוא מכפיל הכח המאפשר לצה"ל להיות כשיר ומוכן למלחמה בכל עת, המקצועיות משאירה את החייל כרלוונטי ומשמעותי ביכולת לתמוך את המערך הלוחם ולאפשר לו רציפות והמשכיות בשדה הקרב.

**דבקות במשימה וחתיירה לניצחון** - לאורך השנים חיל החימוש נתפס כחייל אשר מפקדיו ואנשיו יעמדו בכל אתגר לו יידרשו תוך חתיירה למגע והפגנת יצירתיות במציאת פתרון בכל מחיר באופן מיטבי ובזמן הקצר ביותר.



אל"ם שולי סולימן, טקס החלמת מפקד יחסיים 650, (1996)



חטיבת	'עציוני'
משרד	קח"ש
מטכ"ל-	04-089247
אזרחי-	04-6079247
חמ-	005
26	אוק'
	2014

#### 5. תרומתו ומאפייניו הייחודיים של חיל החימוש בעיני אל"מ שולי סולימן

- תרומתו הגדולה של חיל החימוש היא היכולת שלו לעמוד בהיבט של כשירות ואיכות האמל"ח שקיים בצבא ולהכשיר אותו כשהוא נפגע או מתקלקל, על מנת שהלוחמים יעמדו במשימתם. חיל החימוש מהווה מכפיל כוח בגלל מהירות התגובה שלו היכולת להחזיר כלים שאינם כשירים לכשירות ובכך הוא חוסך את הצורך באחזקת צלם רב במספרים כפולים ומכופלים אשר היו גובים עליות גבוהות בהרבה, בנוסף היכולת של חיל חימוש למצוא פתרונות בפיתוח, יצור, שדרוג של האמל"ח ברמה הגבוהה ביותר ובכך הוא מקנה עליונות ותורם לגופים האזרחיים.
- החיל מהווה חממה לאנשיו ומאחד אותם כמשפחה, מקנה להם כלים ייחודיים אותם ייקחו להמשך הדרך. אנשי החימוש רוכשים ניסיון מקצועי וידע רב במהלך שירותם וכאשר הם יוצאים לשוק האזרחי הם נתפסים כאנשים בעלי מוסר עבודה גבוה, יצירתיים ובעלי יכולת להתמודד עם אתגרים רבים. לאורך השנים תמיד הוביל חיל החימוש בהישגיו המקצועיים ובסטנדרטים שמציב לעצמו אך חשוב מכך התאפיין החיל כסמן ימני ודוגמא לטיפול בפרט.



אל"ם שולי סולימן, טקס החלפת מפקד יחש"ם הערבת 674, (1994)



חטיבת	'עציוני'
משרד	קח"ש
מטכ"ל-	04-089247
אזרחי-	04-6079247
חמ-	005
26	אוק'
	2014

### בנימה אישית....

המפגש עם אל"ם שלוי סולימן הזכיר לי חלקים קצרים יחסית אך מאתגרים מתקופת שירותי בגדוד "רשף" השייך לאגד הארטילרי בזמן מלחמת לבנון השנייה בתור ממח"ג ומאוחר יותר, קח"ש אותו הגדוד במבצע "עופרת יצוקה", מאחר ופיקדתי על ביתו סגן, לירז סולימן בתקופה בה הייתי מ"פ הכנה לקק"ץ ומאחר והיא נכחה בבית בזמן פגישתנו המפגש הפך למרגש יותר והיווה מעין סגירת מעגל בעבורי.

חלק גדול מהסיפורים שחשף בפניי שולי התבקשתי לא לחשוף מאחר והם מסווגים.

לאורך המפגש פגשתי קצין חימוש מדהים, ערכי וגאה, ניכר כי עדיין רוח הלחימה זורמת בגופו, גאוותו כלפי החייל ואנשיו היא סוג של חלק בלתי נפרד מליבו.

למרות חילוצים ואתגרים רבים אותם חוויתי במהלך שירותי מדהים לשמוע על התמודדותו של שולי עם המשימות להם נדרש לאורך תקופת שירותו הצבאי.

ללא ספק האתגרים היו שונים ומגוונים וזו היא למעשה אומנות החילוץ, לכל חילוץ מאפיינים שונים ומספר פתרונות אפשריים כאשר משימתו של שולי כקצין חימוש הייתה להחליט מהו הפיתרון היעיל והקצר ביותר במסגרת האילוצים ולעיתים תחת אש חיה של האויב.

למדתי המון מהמפגש והוספתי לעצמי ל"ארגז הכלים" מספר תובנות וקווי מחשבה נוספים אשר אין לדעת מתיי אדרש להם.

בברכה,

רס"ן, אלרון חזיזה

קח"ש חטיבה